

## 目標達成期限の設定

### (1)今実践している取り組み・事業の全体像の把握

若者と高齢者がコミュニケーションが取れる都市空間・都市施設を作る

- ・多目的広場やコミュニティセンターの設置
- ・地域住民が運営する商店の設ける
- ・ポケモン GO のポケストップやジムの誘致を行なってコミュニケーション取れる都市空間化にする

①1ヵ月後の会社の会議で、先ほど挙げたコミュニケーションが取れる都市空間・都市施設を提案する

②会社や従事者に賛同を得られたら、  
具体的な設計を行ない、施工準備していく。  
→この際に専門家の協力が必要である。

#### ■この際に行なわなければならない作業

- ・多目的広場とコミュニティセンターの設計

→打ち合わせ兼設計書 100 ページ分作成と専門家・従事者(8人ぐらい)との打ち合わせ

- ・地域住民が運営する商店の設計

→打ち合わせ兼設計書 100 ページ分作成と専門家・従事者(8人ぐらい)との打ち合わせ

- ・ポケモン GO のポケストップやジムの誘致

企画書 50 ページ分とポケモン GO の会社(数回程度)との打ち合わせ

③開発費用を調達するために株主や提携先の銀行に融資の協力を得なければならない。

#### ■この際に行なわなければならない作業

- ・会社の費用調達戦略会議の議決

会議資料 50 ページ分と会社の幹部 5 人の賛同を得るための打ち合わせ

- ・株主や提携先の銀行に融資の協力を得る

資料 100 ページ分と主要株主・銀行(8人ぐらい)と融資相談

④実際の工事作業

→これについては、業者から提示された内容・期間に基づいて進めていくことになる。

⑤プロジェクト完了

## (2)目標達成期限の設定課程

### 目標達成期限

若者と高齢者がコミュニケーションが取れる街(都市空間・都市施設)を作るプロジェクトは3年で完成させたい。

以下の通りに進めば、全て完了するまでの期間は2年9ヶ月になる見込みであるが、おそらく工期遅延が起きると思うので、少し延ばして3年を目標達成期限にしました。

①会社の会議でコミュニケーションの取れる都市空間・都市施設の企画提案を通過させる：1ヶ月

②具体的な設計と施工準備：5ヶ月

■この際に行なう作業

- ・多目的広場とコミュニティセンターの設計(2ヶ月間)
- ・地域住民が運営する商店の設計(2ヶ月間)
- ・ポケモンGOのポケストップやジムの誘致(1ヶ月間)

③開発費用の調達：3ヶ月

- ・会社の費用調達戦略会議の議決(1ヶ月)
- ・株主や提携先の銀行に融資の協力を得る(2ヶ月)

④実際の工事作業：2年

業者によると、だいたい工事が完了するのに2年ぐらいがかかるだろうということで、とりあえず工事期間は2年とした。

⑤プロジェクト完了

⇒全て完了するまでの期間は2年9ヶ月になる見込み。

## 根拠と補足

①若者と高齢者がコミュニケーションの取れる都市空間・都市施設の企画提案は1ヶ月で会社の会議に通過させることができるだろう。

②具体的な設計と施工準備であるが、

- ・多目的広場とコミュニティセンターの設計

→打ち合わせ兼設計書100ページ分作成と専門家・従事者(8人ぐらい)との打ち合わせ

- ・地域住民が運営する商店の設計

→打ち合わせ兼設計書100ページ分作成と専門家・従事者(8人ぐらい)との打ち合わせ

- ・ポケモンGOのポケストップやジムの誘致

企画書50ページ分とポケモンGOの会社(数回程度)との打ち合わせ

上記のように、それぞれ書類作成と打ち合わせを行なう必要がある。

- ・多目的広場とコミュニティセンターの設計

- ・地域住民が運営する商店の設計

は打ち合わせ兼設計書100ページ分作成することになるが、

文書作成は1ヶ月の計画を立てた際には4週間(1ヶ月)で60ページ分のペースで進められる見込みなので、

2ヶ月あれば打ち合わせ兼設計書ができると思う。

一方、それぞれ専門家・従事者8人ぐらい(厳密に言えば8回)打ち合わせをやらなければならないが、今回は会社の従業員と異なり、

外部の人間が相手になることから、都合をつけなければならない、

現実的には週1~2人分(回)ぐらいしか打ち合わせができないだろう。

こちらについては、1ヶ月の計画を立てた際の打ち合わせペースに比べると

遅くなると思うので、専門家・従事者8人ぐらいと打ち合わせをして、

合意を得るのには2ヶ月かかってしまうのではないかと思う。

したがって、

- ・多目的広場とコミュニティセンターの設計(2ヶ月間)

- ・地域住民が運営する商店の設計(2ヶ月間)

それぞれ2ヶ月必要だと見込んだ。

ポケモン GO に関しては、  
企画書 50 ページ分とポケモン GO の会社(数回程度)との打ち合わせで済みます。

文書作成は 1 ヶ月で 60 ページ分可能でありますし、  
ポケモン GO の会社は外部が相手なので、都合上 1 週間に 1 回しか打ち合わせができないものの、数回程度の打ち合わせで完了しますので、  
1 ヶ月で終わらせることができると思う。

したがって、ポケモン GO のポケストップやジムの誘致にかかる期間は 1 ヶ月としました。

③開発費用の調達であるが、

- ・ 会社の費用調達戦略会議の議決  
会議資料 50 ページ分と会社の幹部 5 人の賛同を得るための打ち合わせ
- ・ 株主や提携先の銀行に融資の協力を得る  
資料 100 ページ分と主要株主・銀行(8 人ぐらい)と融資相談

上記のように、それぞれ資料作成と打ち合わせを行なう必要がある。

会社の費用調達戦略会議に必要な資料は 50 ページ分になりますが、  
文書作成は 1 ヶ月で 60 ページペースで作成が可能ですので、  
1 ヶ月もあれば、完成させることができます。

また、会議で賛同を得るため、  
会社の幹部 5 人と打ち合わせを行なう必要があるが、  
幹部とはいえ、社内の人間が相手であり、  
相談・打ち合わせを毎日行なうチャンスがありますので、  
1 週間で 2 人ペースという 1 ヶ月の計画を立てた際の打ち合わせペースで行なえますので、遅くとも 1 ヶ月で幹部 5 人と打ち合わせができます。

したがって、会社の費用調達戦略会議の議決は  
1 ヶ月間で可能であると見込まれます。

株主や提携先の銀行に融資の協力を得る際の資料は  
しっかりと100ページ程度作らなければならないため、  
文書作成ペースが1ヶ月で60ページであるなら、  
2ヶ月程度の期間を取った方がよいと思われる。

また、主要株主・銀行(8人ぐらい)と融資相談は、  
外部の相手との交渉になるため、  
週に1回程度のペースで進めていくことになるので、  
2ヶ月かかると見込まれます。

したがって、株主や提携先の銀行に融資の協力を得るのに、  
2ヶ月間必要だと思いました。

④実際の工事作業については、業者に聞いたところ、  
現段階で正確な工期は分かりませんが、  
一般的には2年ぐらいがかかるだろうということで、  
とりあえず工事期間は2年を想定することにしました。

※実際に住宅・不動産・施工関連の仕事に従事している人からすれば、  
この場面設定はおかしいと思われる方がいらっしゃるかもしれませんが、  
目標達成期限の設定事例として、便宜上都合の良い数値等を設定しました。

このような要領で目標達成期限を設定していただければと思います。